



Facultad de  
Derecho y  
Relaciones  
Internacionales



**AMEI**  
Asociación Mexicana  
de Estudios Internacionales

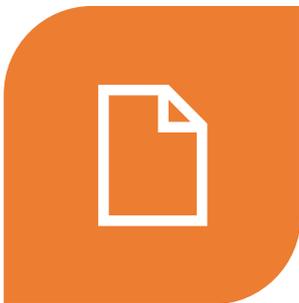
# La Nueva Dinámica Global

Los cambios radicales provocados por la globalización y la pandemia del COVID-19 han generado una nueva dinámica global.

Reducción constante del Estado-Nación en actividades gubernamentales.

Actores subnacionales como agentes influyentes en decisiones nacionales e internacionales.

# Paradiplomacia



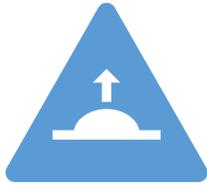
DESEMPEÑA UN PAPEL  
CRUCIAL EN LA NUEVA  
DINÁMICA GLOBAL.



FORTALECE ELEMENTOS DE  
COOPERACIÓN Y  
PREVENCIÓN DE  
CONFLICTOS.



ADOPTADA POR CIUDADES,  
CAPITALES Y MUNICIPIOS  
IMPORTANTES, INCLUYENDO  
QUINTANA ROO.



Resultó de los cambios exigidos durante el periodo de desmantelamiento estatal.



Adaptación de procesos de innovación, control, eficiencia, planificación, metas y objetivos.



Internacionalización de gobiernos locales para abordar problemas sociales con impacto internacional.

# El Municipio como Actor Internacional

- Tradicionalmente, los gobiernos locales no eran considerados actores predominantes en el contexto internacional.
- La globalización y el sistema multipolar han involucrado a actores locales en la toma de decisiones y diseño de políticas públicas.
- Planes Municipales de Desarrollo de Quintana Roo (2021-2024) alineados con la Agenda 2030 de la ONU.



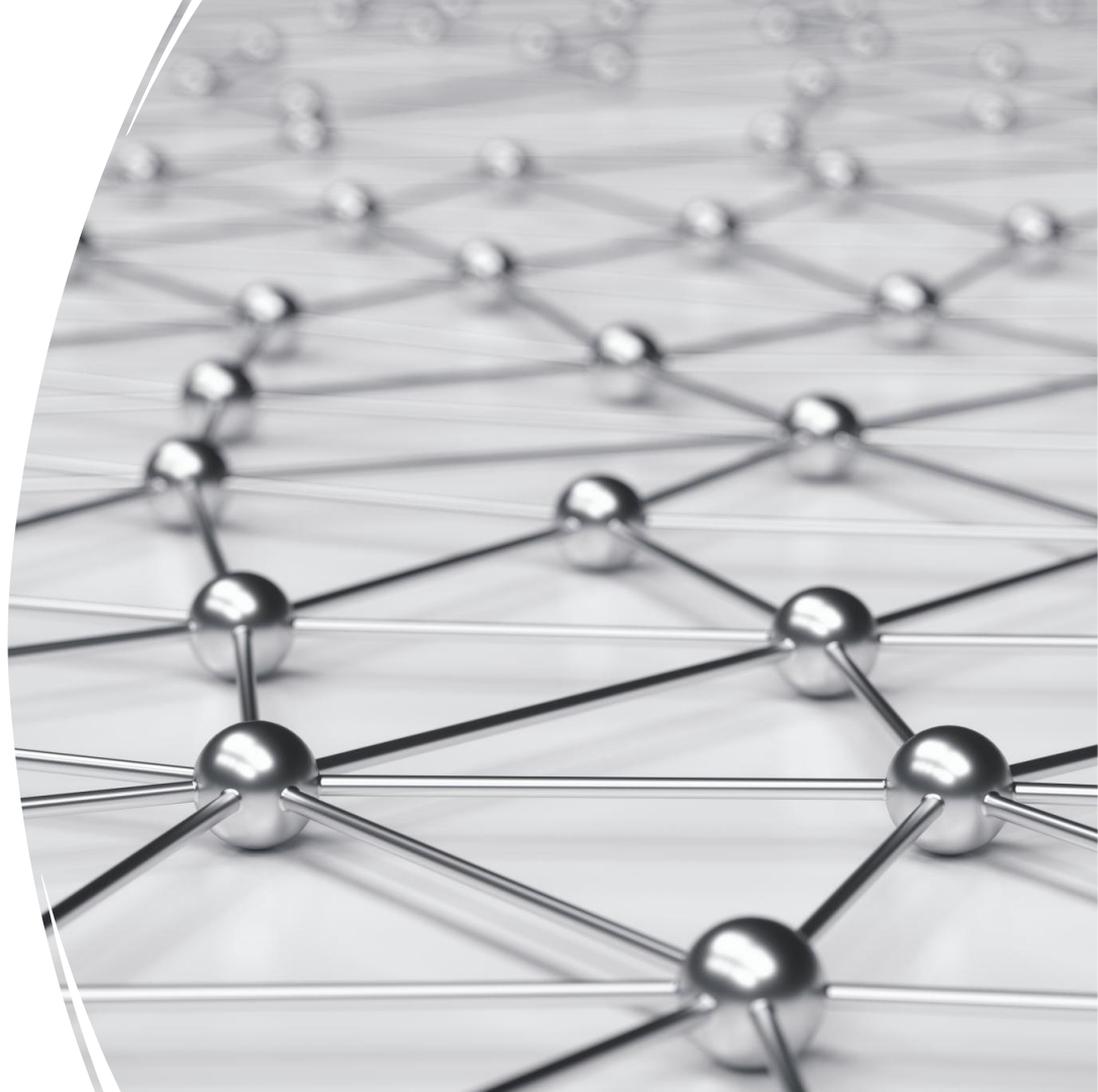
# Teorías y Colaboración

- Teorías de Joseph Nye, Robert Keohane y Kenneth Waltz.
- En este contexto, la cooperación internacional se convierte en una necesidad, y las relaciones de poder se vuelven más difusas y menos jerárquicas.
- Por otro lado, aunque Waltz no enfatiza la interdependencia compleja de la misma manera que Nye y Keohane, su teoría sigue siendo crucial para comprender la estructura del sistema internacional y cómo esta estructura influye el comportamiento de los estados.
- Influencia de actores locales en el sistema global.
- Colaboración con ONG's, OSC's y empresas en la establecimiento de agendas con objetivos diversificados.



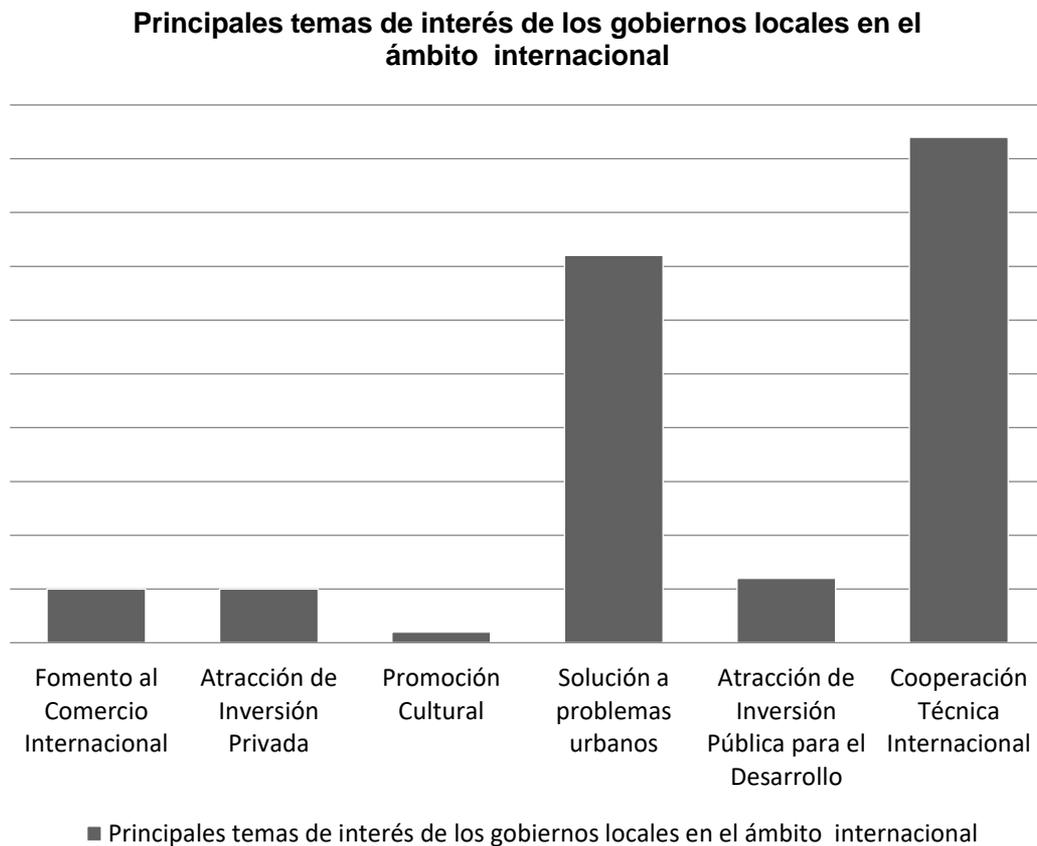
# Paradiplomacia y Administración Pública

- La 'Paradiplomacia' como herramienta de planificación en relaciones internacionales.
- 66% de los municipios enfocan esfuerzos en cooperación técnica internacional para la profesionalización de la administración pública.
- Programa Mexicano de Ciudades Hermanas y Cooperación Internacional Descentralizada de la SRE.



## Gráfica 1. Estructura de temas prioritarios para el gobierno subnacional

- Fuente: Elaboración propia con base en el Programa Mexicano de Ciudades Hermanas y Cooperación Internacional Descentralizada de la Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE, 2019).





El Programa Mexicano de Ciudades Hermanas y Cooperación Internacional Descentralizada de la Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE) busca fortalecer las capacidades municipales y estatales en México.



Enfoque en proyectos de colaboración que alineen los objetivos municipales con los federales.



Se implementan mecanismos que otorgan continuidad a las relaciones internacionales de los municipios y estados.



Antecedentes en Quintana Roo y acuerdos enmarcados en los 'Buenos Oficios'.

# Ventajas de la Paradiplomacia



MAYOR PROFESIONALIZACIÓN DE  
LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS.



MAYOR CONEXIÓN  
INTERNACIONAL A TRAVÉS DE LA  
COOPERACIÓN TÉCNICA.

# Importancia en la Planeación Local

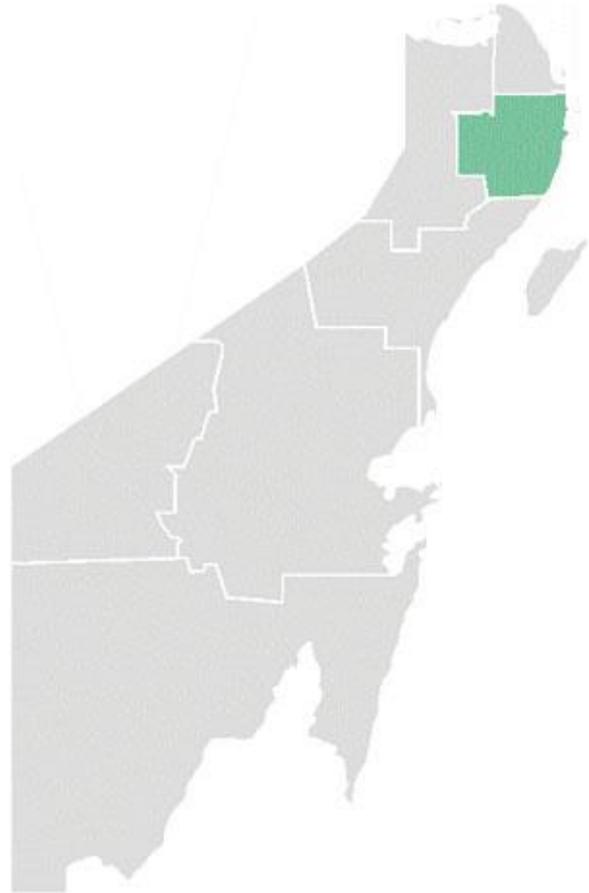
Fortalece la planeación local.



Involucra a las administraciones en aspectos de la realidad global y desafíos regionales.

# Benito Juárez, Quintana Roo

- Un municipio con potencial internacional.
- Participación en la agenda internacional para fortalecer la planeación municipal.
- Aplicación de la 'Paradiplomacia' desde su creación el 10 de agosto de 1971.
- Visión de 'Globalización Municipal'.





# Actualidad en Benito Juárez



La zona urbana de Cancún concentra el 49.05% de la población de la entidad.



Necesidad de establecer vínculos para satisfacer demandas y solucionar problemas públicos locales.



Diecinueve hermanamientos e instrumentos de vinculación suscritos.



Esquema de intercambio cultural y técnico en el diseño de proyectos locales.





**Tabla 1.**

**• Historial de hermanamientos del Municipio de Benito Juárez, Quintana Roo con entidades locales nacionales e internacionales.**

• Fuente: Elaboración Propia con información de la Dirección de Relaciones Públicas y Asuntos Internacionales del Municipio de Benito Juárez, Quintana Roo (2022).

No.	Nombre	Año
1	Wichita, Kansas (EE.UU)	desde 1985
2	Mar de Plata, Buenos Aires (Arg)	desde 1987
3	Punta del Este, Uruguay	desde diciembre 1987
4	Oaxaca de Juárez, Oaxaca (Mex)	desde diciembre de 1993
5	Granadilla de Abona, España	desde 1998
6	San Pedro Tlaquepaque, Jalisco (Mex)	desde febrero 2001
7	La Antigua, Guatemala	desde 2002
8	Puebla de los Ángeles, Puebla (Mex)	desde diciembre 2002
9	Tijuana, Baja California Norte (Mex)	desde mayo 2003
10	Taxco, Guerrero (Mex)	desde abril 2006
11	Hangzhou, China	desde 2008
12	Mission, Texas (EE.UU)	desde 2009
13	Pharr, Texas (EE.UU)	desde 2009
14	Valle de Bravo, Estado de México (Mex)	desde enero 2010
15	Sanya, China	desde julio 2010
16	Tuxtla Gutiérrez, Chiapas (Mex)	desde agosto 2017
17	Santiago de Querétaro, Querétaro (Mex)	desde julio 2019
18	Ensenada, Baja California (Mex)	desde diciembre 2021
19	Mérida, Yucatán (Mex)	desde diciembre 2021



- La herramienta de la 'Paradiplomacia' se plantea como una forma de proyección gubernamental local.
- Esta proyección abarca esquemas políticos, económicos, sociales y culturales.
- Destaca en materia internacional por la creación de instrumentos legales locales.
- Estos instrumentos fortalecen la 'Continuidad de proyección y planeación internacional'.

# Reglamento de Ciudades Hermanas

- Creado en mayo de 2013 y reformado en noviembre de 2020.
- Contribuye en las acciones de cooperación internacional.
- Promueve la hermandad y las buenas relaciones internacionales.
- Facilita la comunicación permanente entre ciudades hermanas.





# Desafíos y Oportunidades

---

- La legislación mexicana centra la Política Exterior en el Estado.
- Los gobiernos locales, como Benito Juárez, generan documentos internos para acciones exteriores.
- La 'Paradiplomacia' como herramienta es aún incipiente pero relevante.
- Existe un largo camino por recorrer en su adecuación y uso.

Muchas  
Gracias



**Dr. Luis Constantino Elizondo Paredes**

Profesor de la Facultad de Derecho  
y Relaciones Internacionales

Tel: (998) 881 77 50

[www.anahuac.mx/cancun](http://www.anahuac.mx/cancun)

Le informamos que la Universidad Anahuac de Cancún S.C. con domicilio en Blvd. Luis Donaldo Colosio Mz. 2 Sin 229 LL 1 Benito Juárez, Cancún Quintana Roo C.P. 77565, es responsable de sus datos personales, los cuales serán tratados a efecto de dar contestación a las conversaciones generadas por esta vía para prestarle los servicios solicitados. Nuestro aviso de privacidad puede ser consultado en el sitio web [www.anahuac.mx/cancun/aviso-de-privacidad](http://www.anahuac.mx/cancun/aviso-de-privacidad)



**MÁS INFORMACIÓN**